



BM&F BOVESPA 
The New Exchange

Orçamentos de Despesas e Investimentos 2011

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a BM&F BOVESPA se insere.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da BM&F BOVESPA.

Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela BM&F BOVESPA; (ii) volatilidade relacionada (a) à economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) à indústria altamente competitiva na qual a BM&F BOVESPA opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da BM&F BOVESPA; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da BM&F BOVESPA em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a BM&F BOVESPA não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com lei de valores mobiliários. Nenhuma oferta deve ser feita à exceção de um prospecto que atenda os requisitos da Instrução CVM 400 de 2003 e suas alterações.

Readequando o tamanho da companhia para suportar e impulsionar o crescimento

- **Orçamento de despesas ajustadas¹ para 2011: R\$625 milhões, podendo variar em R\$10 milhões para cima ou para baixo**
 - Durante o ano de 2010, houve readequação do quadro de funcionários nas áreas de negócios: TI, desenvolvimento de mercado e produtos e pós-trading
 - Recursos para nova plataforma de negociação, sistemas de pós-negociação, nova estrutura de *data centers* e evolução e manutenção da infraestrutura tecnológica
 - Intensificação das atividades de Promoção e Divulgação com foco em educação financeira voltadas para investidores de varejo

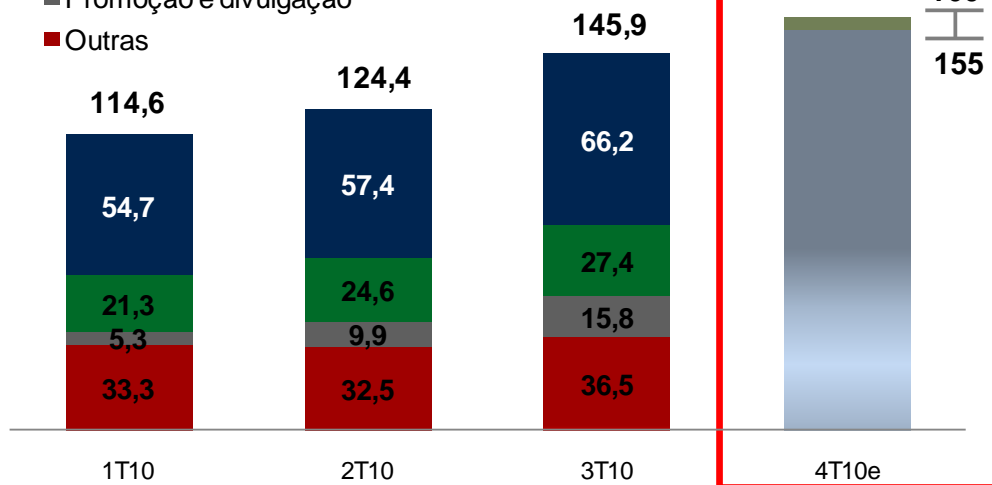
- **Orçamento de investimentos para 2011: entre R\$235 milhões e R\$255 milhões**
 - Investimentos em tecnologia da informação:
 - Novo sistema de negociação
 - Construção de novo CPD
 - Integração das clearings
 - Melhoria de infraestrutura
 - Outros

¹ Despesas ajustadas excluem depreciação, despesas com *stock option*, PDD e impostos relacionados a equivalência patrimonial da CME .

Contratações ocorridas no 2S10 tornam-se recorrentes nos 12 meses de 2011

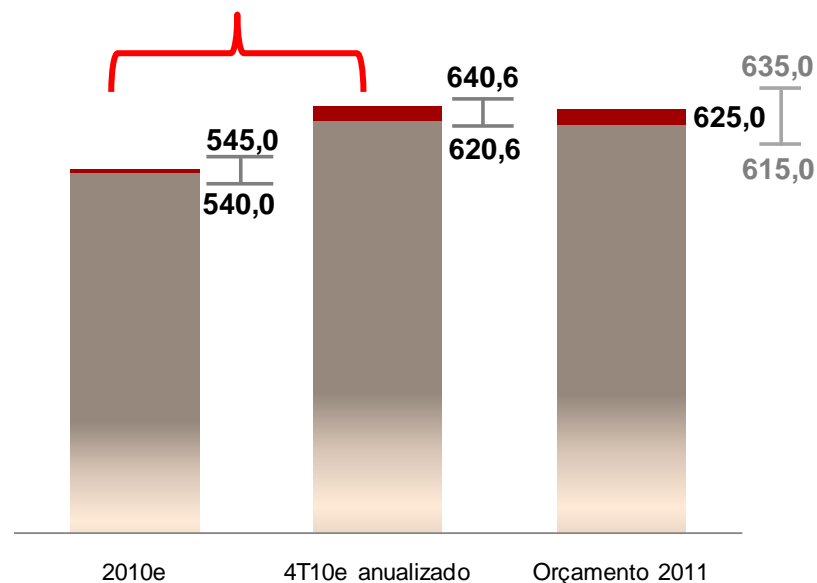
R\$ milhões

- Pessoal Ajustado*
- Proc. de dados
- Promoção e divulgação
- Outras



Estimado com base no intervalo de Opex fixado para 2010

Maior parte do crescimento decorre do aumento de despesas com **pessoal, prom. e divulgação e TI** no 2S10

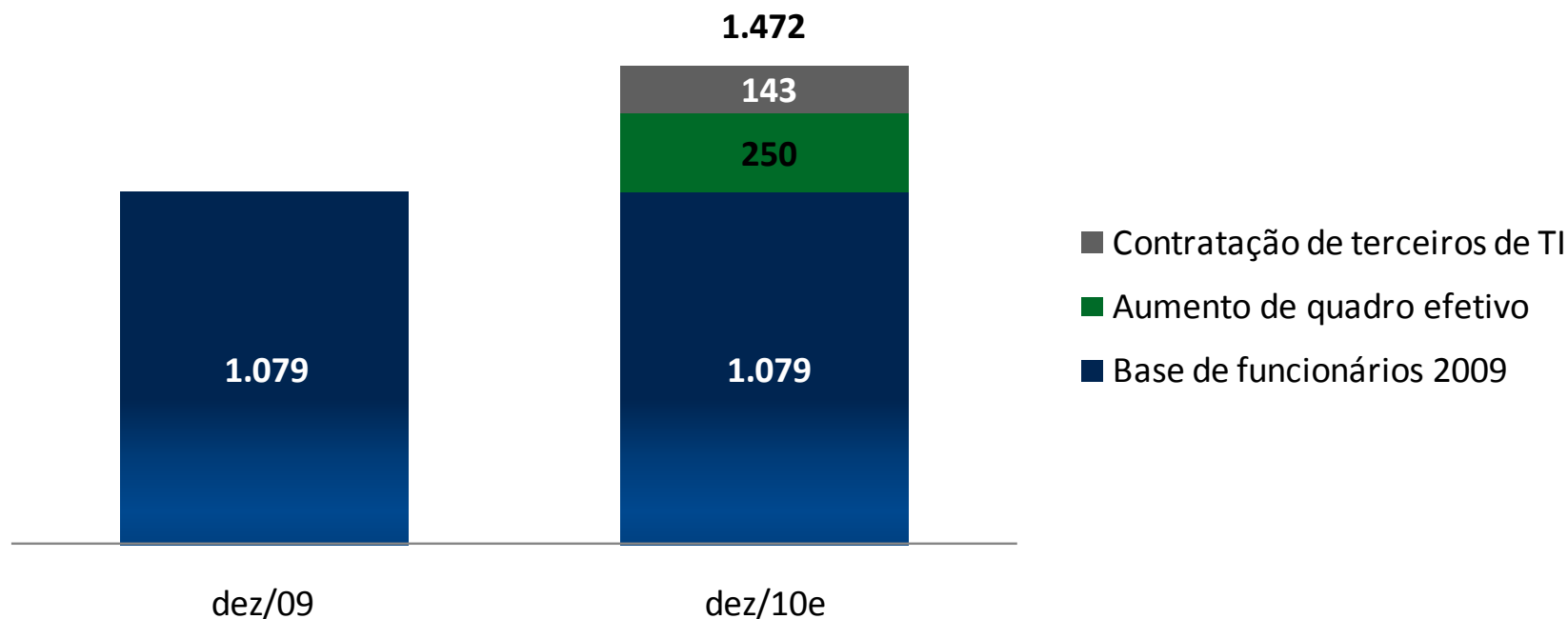


Orçamento de 2011 em linha com o estimado para 4T10 anualizado

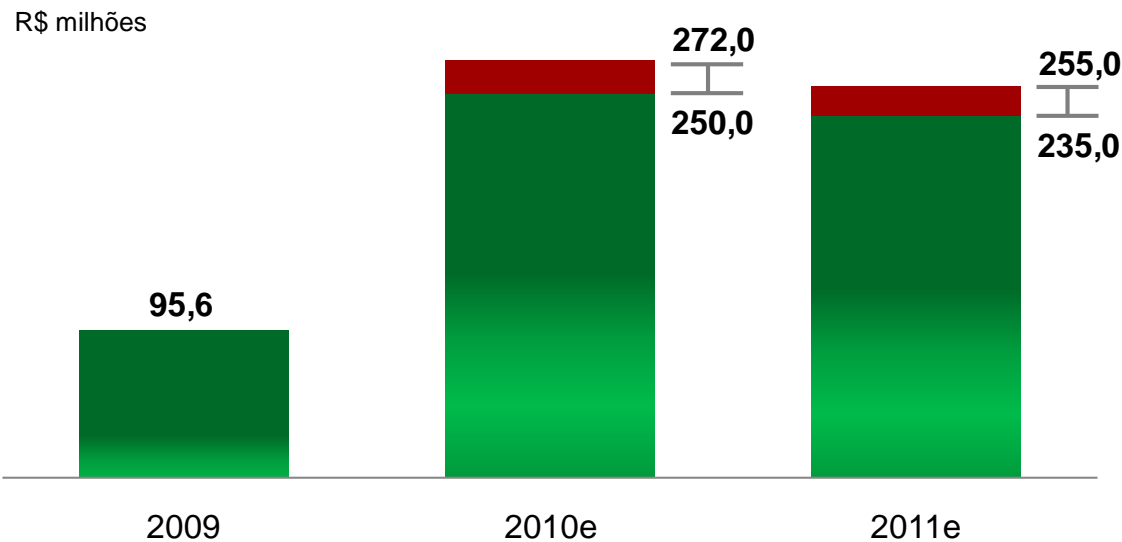
* Pessoal ajustado exclui despesas com *stock option*.

Readequação do quadro de funcionários nas áreas TI, desenvolvimento de mercado/produtos e pós-trading efetuada em 2010 assegura as condições para crescimento

Nº de funcionários



Investimentos do biênio 2010-2011 colocarão a BM&FBOVESPA no estado da arte em termos de tecnologia



Principais projetos

- ✓ Novo sistema de negociação
- ✓ Novo data center
- ✓ Integração das clearings
- ✓ Melhoria de infraestrutura

BM&FBOVESPA

A Nova Bolsa



BM&FBOVESPA - RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Web page: www.bmfbovespa.com.br/ri

Phone: 11 2565 4007/4728/4729/4418

E-mail: ri@bmfbovespa.com.br